

# Verksamhetsplan BECC 2026

## 1. Vision och uppdrag

**BECC:s uppdrag** är att utveckla en sammanhållen kunskapsmiljö vid Lunds (LU) och Göteborgs universitet (GU) som bidrar till att stärka samhällets förmåga att förutsäga och hantera kombinerade effekter av klimatförändringar, markanvändning och antropogena utsläpp på biologisk mångfald och ekosystemtjänster i terrestra ekosystem inklusive interaktioner med akvatiska ekosystem. Fokus ligger på ekologiska, sociala och ekonomiska processer av betydelse för svenska förhållanden i en global kontext.

**BECC:s vision** är att vara en internationellt ledande forskningsmiljö vilken sammanför och utvecklar excellent forskning och utbildning vid LU och GU som svarar mot samhällets kunskapsbehov om dynamiken mellan biologisk mångfald, kolets kretslopp och ekosystemtjänster i en föränderlig värld. Därigenom bidrar BECC till hållbar utveckling genom att biologisk mångfald, ekosystemtjänster och klimatåtgärder beaktas i policyer, beslutsfattande och praxis på lokala till globala skalor.

## 2. BECC:s strategi

BECC:s forskningsmiljö bygger på kompletterande natur- och samhällsvetenskaplig expertis vid LU och GU. Vi studerar effekter av pågående klimatförändring och förändrad markanvändning på biologisk mångfald, ekosystem och ekosystemtjänster och tar fram vetenskapliga underlag för relevanta framtidsscenarier samt utvecklar strategier för att hantera dessa effekter. BECC:s forskning omfattar därför studier av biologiska processer på ekologiska och evolutionära tidsskalor, direkt och indirekt påverkan av klimat och/eller markanvändning på biologisk mångfald, ekosystem och ekosystemtjänster, liksom studier av hur olika samhällsaktörer uppfattar, påverkar och styr dessa frågor. BECC utvärderar alternativa metoder såväl som sociala och politiska åtgärder för att bevara och bruka ekosystem, inklusive att kombinera klimatanpassning, minskad klimatpåverkan, bevarande av biologisk mångfald och ökad resiliens hos ekosystemen. Forskningen syftar till att minska och hantera den osäkerhet som finns när det gäller hur beslut påverkar biologisk mångfald, ekosystem och deras tjänster, och att belysa frågor om auktoritet, påverkan, rättvisa och legitimitet för och av inblandade och drabbade aktörer och institutioner. Framtagen kunskap kan utnyttjas för att stödja lokala, regionala, nationella och internationella aktörer och beslutsfattare. Genom att kombinera problemlösning med ett kritiskt angreppssätt uppnås ökad vetenskaplig kunskap och användarnytta. Eftersom forskningen inom BECC bygger på grundläggande kunskap om ekologiska och samhällsliga processer, innebär det att BECC:s långsiktiga framgång kräver både utveckling av de disciplinära forskningsgruppernas kompetens och tvärvetenskaplig integration.

**BECC:s forskare identifierar utmaningar** (se Box 1 nedan) som behöver mötas för att kunna bedöma och hantera de sammantagna konsekvenserna av förändringar i klimat och markanvändning på biologisk mångfald och ekosystemtjänster. BECC möter dessa utmaningar genom att **skapa världsledande forskning** bestående av att utveckla och föra samman teorier och metoder från olika discipliner, såsom biologi, ekonomi, geologi, miljövetenskap, naturgeografi och statsvetenskap. Som **transdisciplinär forskningsmiljö** informerar och stödjer BECC lokala, nationella och globala aktörer och beslutsfattare genom att utföra vetenskapliga utvärderingar av olika policy- och handlingsalternativ relaterat till biologisk mångfald, ekosystemtjänster, markanvändning och klimat. BECC bidrar till att **skola nästa generations forskare och professionella** genom fortbildnings- och

undervisningsinitiativ som integrerar forskning om interaktioner mellan biologisk mångfald, ekosystem, klimat och välfärd i befintlig och nya doktorand- och grundutbildningar.

BECC är en **dynamisk forskningsmiljö** som kontinuerligt diskuterar och utvärderar forskningsansatser, identifierar och hanterar utmaningar, utvecklar styrkor, utnyttjar nya möjligheter och beaktar potentiella risker. BECC:s forskningsledare (Principal Investigators, PIs) har en avgörande roll i detta förnyelsearbete av organisation, forskning, samverkan och utbildning.

Fokus 2026 är att operationalisera BECC:s nya forskningsstrategi 2026–2030. *Under 2026 kommer BECC att fokusera på följande övergripande mål:*

- Införa uppdaterad Challenge-ledarskapsstruktur.
- Tillsammans med Challenge-ledarskapet och PIs ta fram uppdaterade Challenge-strategier.
- Introducera BECC:s Grant Manager till miljön.
- Utveckla den strategiska samordningen av ledning och administration med närbesläktade forskningsplattformar som ett led i sammanslagning av CEC, INES och Geologi till MGeo.
- Tillsammans med SFO-kollegiet arbeta förebyggande inför kommande VR-utvärdering.
- Stärka PIs engagemang när det gäller att utveckla BECC:s arbete med forskningsutmaningar.
- Realisera planer på syntesarbete i samverkan med avnämare.

### 3. Skapa en stimulerande forskningsmiljö

BECC stöttar **utvecklingen av högkvalitativ och nyskapande forskning** om kopplingar mellan biologisk mångfald, ekosystem och klimat och skapar synlighet kring denna forskning internt och externt. På så sätt fungerar BECC som en hävstång för att attrahera externa medel. BECC stimulerar och stödjer mångvetenskaplig forskning genom att skapa mötesplatser mellan forskare från olika discipliner, erbjuda incitament för långsiktig samverkan mellan dessa och bygga upp tvärvetenskaplig kompetens. BECC tar en aktiv roll för att utveckla och förvalta BECC-relevant infrastruktur, inklusive att långsiktigt säkerställa dem samt att utnyttja och ta tillvara de möjligheterna som dessa erbjuder.

BECC är en **intellektuell mötesplats** som skapar möten forskare emellan och mellan forskare och samhällsaktörer. För detta ändamål arrangeras seminarier/workshoppar både för målgrupper inom miljön, och genom att bjuda in nationell och internationell expertis från forskning och samhälle. *Workshoppar* syftar till att stimulera det aktiva utbytet mellan vetenskapliga discipliner och utvecklingen av BECC:s forskning och/eller interaktion med avnämare. Regelbundna *seminarier* arrangeras för att öka kunskapen om forskningen som bedrivs i BECC samt för att stimulera forskningsutveckling genom att knyta an till internationellt ledande forskning, liksom till avnämare.

BECC stärker befintliga forskargrupper och skapar nya, bland annat genom att **understödja rekrytering** av personal och att **stötta BECC-forskare** i deras strävan att söka och koordinera nationella (t.ex. MISTRA, KAW) och internationella (t.ex. Horizon Europe, ERA-NET) tvärvetenskapliga och disciplinära forskningsprojekt. Genom att understödja utveckling av ledarskap hos yngre forskare säkras BECC en generationsväxling. I detta arbete tillämpar BECC ett tydligt jämställdhetsperspektiv.

För att skapa fokus i forskningsutvecklingen identifierar BECC de stora samhällsutmaningar ("Grand Challenges") inom områden biologisk mångfald – ekosystemtjänster – klimat – markanvändning som behöver mötas med ny vetenskaplig kunskap. Arbetsgrupper kring dessa **Challenges** – som beslutas av styrelsen - fokuserar på kritiska vetenskapliga frågor, som är i behov av koordinerade forskningsanstängningar, med hög relevans för avnämare och med stor betydelse för framtida forskningsutveckling. Detta fokus underlättar ömsesidigt lärande, genom att det stimulerar forskare

att mötas över discipliner och utveckla idéer för ny forskning och forskningssyntes. BECC fokuserar för närvarande på fyra forskningsutmaningar (Challenges, Box 1).

### Box 1. BECC:s forskningsutmaningar - Grand Challenges

**Klimatförändringar (Carbon Cycle and Climate Change (4C)).** En övergripande utmaning är att minska osäkerheten i hur kolcykeln och klimat interagerar och svarar på antropogen och biofysisk påverkan, vilket inkluderar långsiktiga effekter av och på vegetation och markförhållanden

**Biologisk mångfald (Biodiversity under Global Change).** En övergripande utmaning är att utveckla en vetenskaplig grund för effektivt bevarande av biologisk mångfald på multipla skalor i en värld som påverkas av globala miljöförändringar.

**Ekosystemtjänster (Ecosystem Services under Global Change)<sup>1</sup>.** En övergripande utmaning är att integrera privata och allmänna värden som skapas av ekosystemtjänster i förvaltning och policy, samtidigt som hänsyn tas till pågående miljöförändringar.

Varje Grand Challenge leds av ett Challenge Leadership med en huvudledare samt av två biträdande ledare. Dessa stimulerar befintliga forskargrupper att i samverkan ta sig an relevanta frågor genom att utveckla nya forskningsprojekt och forskningssynteser. De stärker BECC:s samverkan med samhället, genom att stimulera en avnämardialog som utvecklar och förankrar pågående forskning och stärker BECC:s koppling till utbildning, genom att involvera doktorander, aktivt samverka med forskarskolan ClimBEco, och inspirera forskare att föreslå BECC-relaterade mastersprojekt.

Tillsammans har dessa Challenge Leaderships följande uppgifter:

- Utarbeta en strategisk plan för arbetet (Challenge strategy).
- Integrera PIs i aktiva vetenskapliga nätverk för vetenskapligt utbyte och diskussion kring forskningsagendan som skapar mervärde för PIs enskilda forskning och nya synergier mellan forskare och forskargrupper.
- Skapa dialog mellan forskare och mellan forskare och avnämare för att identifiera områden i behov av ny forskning eller kunskapssynteser och ta initiativ för att realisera dessa.
- Bidra till BECC:s omvärldsbevakning och stimulera BECC:s forskare till att aktivt bidra med dialog i viktiga samhällsprocesser.
- Kommunicera med och ge råd till BECC:s styrelse.

BECC investerar i strategisk finansiering med tydliga syften: "Action" för att testa innovativa idéer och förbereda initiativ såsom projektförslag eller forskningssynteser; "Incubator" för att utveckla idéer och stärka forskargrupper; "Lighthouse" för att samla huvudsökande från olika bakgrunder för att samarbeta kring utvalda utmaningar, skapa nya koncept och forskningsinriktningar samt lägga grunden för EU- och internationella finansieringsansökningar; frömedel till gemensamma projekt med MERGE (Modelling the Regional and Global Earth system) samt stöd till gästforskare och workshops. Styrelsens dialog med PIs har visat att dessa mekanismer har stor betydelse för att utveckla verksamheten. En tydligare samordning och starkare uppföljning av verksamheten skulle kunna förstärka hävstångseffekten.

#### Målsättningar 2026

- Implementera den nya forskningsinitieringsmekanismen som utvecklades 2024.

---

<sup>1</sup> Ecosystem Services under Global Change

- Utlysa medel för Action och Incubator (se ovan punkt) kopplade till BECC:s övergripande målsättningar.
- Finansiera/arrangera BECC workshoppar, med fokus på sådana som leder till bestående avtryck till exempel i form av ansökningar och synteser.
- Rekrytera internationellt ledande gästforskare.
- Utveckla ett strategiskt arbete med att stärka finansiering och nyttjande av infrastruktur inom BECC, inklusive fältstationer, ICOS, MAX IV och övervakningsprogram.
- Arrangera BECC Grand Seminars och andra seminarier som stimulerar forskningsutveckling och samverkan, bland annat i samarbete med LU Land.
- Tillsammans med MERGE vara värd för Swedish Climate Symposium i Lund i ett samarbete med Bolincentret, SMHI, Centre for Climate Science and Policy Research vid Linköpings universitet samt KTH Climate Action Centre.
- Påbörja arbetet med Swedish Biodiversity Symposium 2027.

## 4. Utbildning

BECC:s **forskning integreras i grund- och forskarutbildning**, så att BECC bidrar till samhällets kompetensförsörjning när det gäller att hantera effekter av klimatförändring, markanvändning och annan miljöpåverkan på biologisk mångfald, ekosystem och ekosystemtjänster. BECC verkar för att forskningsresultat förmedlas i grundutbildning där så är relevant, för att studenter gör mastersarbeten kopplade till BECC:s forskning och för att forskarstuderande kan utbildas inom BECC:s verksamhetsfält. Som forskningsmiljö bidrar BECC också till att stärka rekryteringen av studenter till grund- och forskarutbildning genom att synliggöra sin forskning för relevanta målgrupper och söka finansiering för doktorander.

Många av BECC:s forskare är aktiva som lärare i grund- och forskarutbildning, och som handledare för examensarbetare, doktorander och Postdocs. BECC samverkar med relevanta grundutbildningsprogram i flera ämnen vad gäller **masteruppsatser och för utveckling av ämnesöverskridande kurs(er) på masters- och doktorandnivå**. BECC har som målsättning att ett nytt internationellt mastersprogram etableras, som omsätter BECC och MERGE:s forskning i en attraktiv utbildning som kan förse både samhälle och forskning med kompetent personal. BECC för en dialog med samverkande institutioner om **rekrytering av lärartjänster**, där BECC kan stödja BECC-relevanta utlysningar genom att erbjuda stöd till nyanställda biträdande lektorer/lektorer. Vidare bidrar BECC med att identifiera kunskapsluckor vad gäller BECCS kärnområden i den undervisande och forskande miljön för att i samråd med berörda institutioner få en heltäckande kompetens.

ClimBEco, en tvärvetenskaplig **forskarskola** kring klimat, biologisk mångfald och ekosystemtjänster initierad av BECC och MERGE, bidrar med en strukturerad plattform för doktorander. Kurser inom ClimBEco utformas både för att utveckla tvärvetenskaplig skolning och syntes och för att ge fördjupad inomvetenskaplig förståelse. ClimBEco ger doktorander möjlighet att etablera egna tvärvetenskapliga nätverk. Den universitetsövergripande forskarskolan Agenda 2030 vid Lunds universitet, erbjuder med sitt fokus på samhällsutmaningar, hållbarhetsfrågor och Agenda 2030 nya möjligheter för BECC att bidra till forskarutbildning, till exempel genom att bidra till kursutveckling.

### *Målsättningar 2026*

- Stödja och stimulera utvecklingen av forskarskolan ClimBEco och dess samverkan med forskarskolan Agenda 2030.

- I dialog med relevanta grundutbildningars studierektorer, hitta former för att stärka möjligheten för studenter att göra BECC-relevanta examensarbeten, samt stimulera mastersstudenter genom att bjuda in dem till relevanta BECC-aktiviteter.
- Bidra till vidareutvecklingen av atmosfär, klimat och miljöprogrammet (mastersnivå) vid GU vad gäller kontakter med avnämare och relevanta föreläsare.

## 5. Samverkan och kommunikation

För att nå uppsatta mål och förverkliga BECC:s forskningsstrategi är **strategisk kommunikation och samverkan en integrerad del av BECC:s arbete**, såväl i styrelsen som inom administrationen. Detta innebär att BECC:s kommunikation och samverkan bygger på ett samlat strategiskt ansvarstagande, stöd och stimulans av forskares aktiviteter, medan den konkreta verksamheten till största delen bygger på enskilda forskares aktiviteter och medverkan. I sin tur bygger detta på att alla forskare verksamma i BECC, oavsett uppgift eller ställning, har ett gemensamt ansvar för att kommunicera forskning till både andra forskare och till en bredare publik. Aktiviteterna sträcker sig från populärvetenskapliga föredrag, via sammanställning av kunskapsunderlag och medverkan som experter i olika rådgivande organ.

BECC fortsätter arbetet med att **utveckla dialogen** med centrala företrädare för myndigheter, företag, intresseorganisationer och andra aktörer från lokal till europeisk nivå, både i form av övergripande aktiviteter och genom att stärka enskilda forskares möjligheter och kompetens för detta. Avnämardialogen sker till exempel genom seminarier, workshoppar och möten för att informera avnämare om BECC:s forskningsresultat och för att i dialog med avnämare föra in samhällsperspektiv i forskningsprocessen, men också genom enskilda forskares aktiviteter för att bygga nätverk. BECC uppmuntrar även till utveckling av samverkansprojekt tillsammans med relevanta samhällsaktörer. Centrala kanaler för samverkan är **LU Land och GGBC**.

BECC och MERGE har en gemensam **avnämarreferensgrupp** med representanter från både myndigheter och större intresseorganisationer med intresse för forskning med inriktning mot klimat, biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Målen med denna är att (i) identifiera de kunskapsluckor och behov av forskningsbaserad kunskap som finns i samhället idag och i framtiden, (ii) öka samhällsrelevansen av forskningen som bedrivs inom BECC och (iii) öka synligheten och användningen av BECC/MERGE:s forskning.

BECC stärker forskningens **internationella och nationella synlighet**, för att stimulera forskningens genomslag, rekryteringsprocesser och forskningssamarbeten.

### *Målsättningar 2026*

- Bedriva omvärldsbevakning – bland annat med stöd av BECC:s avnämardialoggrupp - för att identifiera möjligheter att utveckla transdisciplinär forskning och uppdragsforskning som relaterar till pågående samhällsprocesser.
- Stödja och stimulera utvecklingen av LU Lands och GGBC:s avnämardialoggrupp och öka engagemanget av BECC:s forskare i dessa.
- Skapa finansiering för BECC:s syntesarbete och ta initiativ till synteser som kopplar till BECC:s utmaningar.
- Organisera Swedish Climate Symposium tillsammans med MERGE och i samarbetet med Bolincentret, SMHI, Centre for Climate Science and Policy Research vid Linköpings universitet samt KTH Climate Action Centre.

- Fortsätta samarbetet mellan Bolincentret, GGBC, CBM (SLU) och Naturvårdsverket vad gäller Swedish Biodiversity Symposium.
- Producera en årlig rapport som kommunicerar BECC:s bidrag inom forskning, utbildning och samverkan.

## 6. Organisation

BECC är ett strategiskt samarbete mellan LU och GU som regleras i en särskild överenskommelse. 13 institutioner med BECC PIs fungerar som noder för BECC:s arbete med forskningsutveckling, rekrytering, infrastruktur och utbildning, medan BECC:s forskare kan vara verksamma även vid andra institutioner vid universiteten.

BECC är organisatoriskt placerat vid Institutionen för Miljö- och geovetenskaper (MGeo) vid den naturvetenskapliga fakulteten vid LU. Vid GU koordineras verksamheten för närvarande av Institutionen för biologi och miljövetenskap (BioEnv). Vid MGeo finns även värdskapet för det närliggande strategiska forskningsområdet, Modelling the Regional and Global Earth system (MERGE), profilområdet NbFS samt forskarskolan ClimBEco. Regelbunden dialog mellan miljöerna syftar till att främja samarbete och begränsa dubbelarbete, samt att synliggöra miljöernas olika särart och fokus både internt och externt.

Rektor vid LU utser BECC:s koordinator och biträdande koordinator. Rektor vid GU utser koordinator för BECC GU. Styrelsen för BECC utses av naturvetenskapliga fakulteten vid LU. Styrelsens sammansättning avspeglar de ingående ämnesområdena och sammanträder regelbundet. För BECC:s och MERGE:s verksamhet i Göteborg tillsätts en gemensam styrgrupp av GU. Koordinator för BECC vid GU sitter med i BECC:s styrelse vid LU och koordinator eller biträdande koordinator för BECC vid LU sitter med i BECC-MERGE:s styrgrupp vid GU. Vidare så är BECC:s koordinator medlem i LU:s SFO-kollegium, en arena där alla LU:s SFO-koordinatörer möts och diskuterar gemensamma frågor.

Till sitt stöd har styrelsen en extern Scientific Advisory Board vars uppgift är att följa verksamheten och ge styrelsen råd om fortsatt utveckling av ledningen och BECC som helhet. BECC:s ledning stöds också av en BECC/MERGE-gemensam avnämningarreferensgrupp, som fungerar som ett strategiskt rådgivande organ för att säkerställa samhällsrelevans i hela BECC:s verksamhet.

### *Målsättningar 2026*

- Tillsammans med MERGE och övriga SFO:er vid LU och GU, och i dialog med relevanta delar av linjeorganisationen (universitet, fakulteter, institutioner), samt med stöd från BECC:s Scientific Advisory Board och PIs, arbeta med att finna former för hur BECC mest framgångsrikt verkar som matrisorganisation.
- Bevaka BECC:s intressen vid universiteten genom medlemskap i relevanta fora (framförallt LU SFO kollegium), dialog med rektorsämbetena liksom relevanta fakulteter och institutioner.
- Utveckla rutiner för uppföljning av implementeringen av BECC:s forskningsstrategi, temastrategier, verksamhetsplan, samt BECC-finansierade projekt och aktiviteter för att stärka genomförande och synlighet.
- SAB-möte.
- Utveckla samverkansplattformen LU Land för att stärka samverkan om markanvändningsfrågor kopplat till forskning i BECC, MERGE och NbFS.

## 7. Främjande av en inkluderande, kreativ och jämställd forskningsmiljö

En central del av BECC:s strategiska arbete är att skapa en inkluderande, kreativ och jämställd forskningsmiljö (Box 2).

**Box. 2.** BECC:s organisationsprinciper:

- 1. Jämlikhet, mångfald och inkludering:** BECC verkar aktivt för inkludering över genus-, etnicitets-, ålders-, trosuppfattnings- och identitetsgränser. BECC går i god för att jämlikhet och diversitet beaktas i alla beslut på alla nivåer.
- 2. Dialog och spridning:** BECC skapar och stimulerar en arbetskultur där grund- och tillämpad forskning är integrerad med excellent utbildning och avnäminteraktion. Detta genererar spridning av våra koncept och resultat, och ger en fortlöpande översyn av våra forskningsmål och processer ur ett samhälleligt perspektiv, utan att den vetenskapliga integriteten och oberoendet kompromissas.
- 3. Frihet och karriärsutveckling:** BECC stödjer och värnar den akademiska friheten. Enskilda forskares oberoende är en viktig drivkraft för fortsatt utveckling av BECC:s forskningsagenda. BECC främjar en kreativ miljö för att forskare och lärare ska få ideala möjligheter till samarbete och karriärsutveckling.
- 4. Relevans och angelägenhet:** BECC:s avsikt är att ligga i framkant när det gäller etableringen av nya forskningsinriktningar inom gränsytan mellan biologisk mångfald, ekosystemtjänster och global förändring. Vi identifierar kontinuerligt nya och angelägna forskningsämnen och adresserar dessa i gemensamma processer över discipliner för att tillhandahålla nyskapande och målinriktade resultat.

BECC följer universitetens fastställda **jämställdhetspolicy**, som syftar till att främja lika rättigheter och möjligheter samt motverka diskriminering kopplat till kön, könsidentitet, könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, funktionsnedsättning eller ålder. I all BECC:s verksamhet ska fokus vara att forskare oavsett kön, etnicitet, trosuppfattning eller ålder, verkar under samma villkor och har samma möjligheter till akademisk karriär. Idag minskar andelen kvinnor av BECC:s forskare med akademisk ålder, vilket visar att det fortsatt är viktigt för BECC att arbeta med jämställdhetsaspekten både vad gäller karriärmöjligheter och akademiskt ledarskap.

Jämställdhetsaspekter skall beaktas vid planerade rekryteringar och BECC kommer att aktivt uppmuntra till och stödja åtgärder för att rekrytera forskare och akademiker av underrepresenterat kön. Dessutom strävar BECC mot en jämn könsfördelning vad gäller styrelsen, temaledare, Scientific Advisory Board, avnämarrferensgrupp, framtida forskningsledare samt inbjudna gästforskare/föreläsare. BECC:s förtroendevalda fungerar också som konfidentiella kontakter för alla BECC-forskare i individuella frågor om jämställdhet och en säker och inkluderande forskningsmiljö, där dessa kan hjälpa till att identifiera övriga stödpersoner. BECC:s rekryteringsstrategi skall säkerställa den långsiktiga kontinuiteten av sakkunskap inom BECC:s olika ämnesområden. Ett viktigt arbete är att fortsatt stödja de yngre forskarnas självständighet och utveckling som forskningsledare. För detta, identifierar BECC relevanta möjligheter för BECC-forskare att delta i utbildning om ledarskap (till exempel arrangerat av SFO-kollegiet) och tar upp frågor om karriärsutveckling i olika BECC-sammanhang.

### Målsättningar 2026

- Verka för en öppen, respektfull och jämlik dialog inom BECC kring hur forskningsområdet skall utvecklas.
- Systematiskt arbeta med yngre forskares karriärsutveckling (inklusive koppling till karriärstöd på fakultets- och universitetsnivå och utanför universitetet), tillgång till ledarskapsutbildning och annan kompetensutveckling.

- Arbeta för en ökad jämställdhet när personer utses till olika uppdrag inom BECC, liksom vad gäller inbjudna föreläsare och gästforskare.
- Utforma BECC-aktiviteter så att deras miljöpåverkan blir så liten som möjligt.

## 8. Uppföljning

BECC:s verksamhet följs upp årligen, dels för att redovisa verksamheten mot universiteten, men främst för att ge ett underlag till att följa upp den egna verksamheten och när så krävs utveckla BECC:s forskningsstrategi.

BECC:s forskning och övrig verksamhet redovisas årligen i form av en rapport innehållande: översiktlig ekonomisk redovisning; nya resultat (publikationer, peer review-granskade och andra); pågående, avslutade och igångsatta aktiviteter (forskning, gästforskare, forskarskola, dialog med avnämare och annan kommunikation); deltagande i konferenser, workshoppar och avnämningarorienterade aktiviteter.

### *Målsättningar 2026*

- Följa rutiner för hur BECC:s arbete dokumenteras och redovisas som en förberedelse inför framtida interna och externa utvärderingar.
- Följa upp 2025 års verksamhet och ekonomi.